

# AVFALLSSTRATEGI OG MÅL (Hovedplan)



# Innhold

1. KONTEKST ROAF .....	3
2. VIRKSOMHETSSTRATEGI.....	4
2.1 AVFALLSHÅNTERING .....	4
2.2 MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR .....	4
2.3 SAMARBEID OG UTVIKLING .....	4
2.4 ORGANISASJONSUTVIKLING .....	4
3. VIRKSOMHETSMÅL .....	5
3.1 HOVEDMÅL .....	5
3.2 DELMÅL .....	6

## 1. KONTEKST ROAF

Romerike Avfallsforedling IKS (ROAF) arbeider med innsamling, sortering, gjenvinning, ombruk av avfall og deponi. Vi eier og drifter Europas mest moderne ettersorteringsanlegg for husholdningsavfall, og har et omfattende ansvar for å forvalte ressursene i avfallet på en forsvarlig måte. Vi arbeider kontinuerlig for å minske det økologiske fotavtrykket fra vår drift, og tar hensyn til miljøet i alt vi gjør.

ROAF er et interkommunalt avfallsselskap for kommunene Aurskog-Høland, Enebakk, Fet, Gjerdrum, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo og Sørum. I tillegg gjennomføres også avfallshåndteringen i Rømskog kommune. Vi betjener omlag 200 000 innbyggere, fordelt på ca. 90 000 husstander.

Vår primæroppgave er å ivareta den praktiske gjennomføringen av kommunenes ansvar og oppgaver knyttet til håndtering av husholdningsavfall. Vi drifter åtte gjenvinningsstasjoner, hvorav fem er i egen regi: Skedsmo, Fet, Gjerdrum, Aurskog-Høland og Sørum. Tre gjenvinningsstasjoner driftes av eksterne: Nittedal, Lørenskog og Enebakk. Alle gjenvinningsstasjonene har mottak for farlig avfall. Vi har også over 200 returpunkter for glass- og metallemballasje plassert ut i våre eierkommuner.

ROAF drifter Bøler avfallsdeponi, som er et aktivt deponi, og har ansvaret for drift og oppfølging av seks nedlagte deponier: Hellen (Gjerdrum), Løvås (Fet), Thorud (Enebakk), Nes (Rælingen), Nordlimyra (Lørenskog) og Holm (Nittedal). Samtlige av de nedlagte deponiene ligger i Akershus fylke.

Selskapet har omlag 150 fast ansatte, og en omsetning på vel 300 millioner kroner. Selskapets forretningskontor er lokalisert til ROAF Miljøpark på Bøler i Skedsmo kommune.

ROAFs overordnede mål er 70 % materialgjenvinning og ombruk innen 2030, og sammen med våre innbyggere skal vi bli best på materialgjenvinning i Norge.

Sentralt i ROAFs virksomhetsstrategi står våre fire kjerneverdier:

**Miljøansvar • Engasjement • Service • Tillit**

Visjon og verdiskapning:

**Enkelt for deg → bra for miljøet**

Kundeløftet:

**Med miljøet og kvalitet i fokus lover vi våre kunder en enklere hverdag**

Forretningsidé:

**ROAF skal sikre at eierkommunenes innbyggere får miljøriktig og kostnadseffektiv avfallshåndtering**

## 2. VIRKSOMHETSSTRATEGI

ROAF har delt inn sin virksomhetsstrategi i fire hovedområder:

### 2.1 AVFALLSHÅNTERING

ROAFs kjernevirksomhet er å ivareta avfallshåndteringen for innbyggerne i våre eierkommuner. Vi skal sikre en god ressursforvaltning gjennom hele verdikjeden, som innsamler, avfallsbehandler og råvareleverandør. Vår satsning på næringsavfall skal bidra til å redusere kostnadene knyttet til avfallshåndteringen i våre eierkommuner. ROAF skal sørge for et tjenestetilbud som sikrer økt materialgjenvinning og ombruk.

Vi skal måle vår suksess gjennom resultater av andel gjenvunnet materiale og andel ombruk, kostnads- og miljøeffekt.

### 2.2 MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR

ROAF skal gjennom dialog, informasjon, opplæring og andre virkemidler påvirke innbyggerne til økt kildesortering og ombruk. Vi skal være en foregangsbedrift for bransjen, og alltid ha miljøet i fokus. ROAF skal ta miljø- og samfunnsansvar internt i organisasjonen og være en god samfunnsaktør. De samme kravene skal stilles til alle våre samarbeidspartnere. Selskapet skal videre være en pådriver overfor leverandører og produsenter for å fremme miljøriktige og fremtidsrettede løsninger for emballasje. ROAF forplikter seg til å jobbe kontinuerlig med å redusere sitt miljøavtrykk.

Vi skal måle vår suksess gjennom riktig kildesortering hos innbyggerne, økt ombruk, økt materialgjenvinningsgrad og eget miljøavtrykk.

### 2.3 SAMARBEID OG UTVIKLING

ROAF skal ta en aktiv rolle for å fremme økt samarbeid i og utenfor bransjen, med formål om å skape ytterligere miljøeffekter. Vi skal være en bidragsyter for ulike fagforum, med fokus på kunnskaps- og erfaringsdeling. Vi skal fortsette å tilegne oss kunnskap både nasjonalt og internasjonalt, dette for å sikre miljøriktige, samfunnsøkonomiske løsninger. ROAF skal styrke samarbeidet med utbyggere og eierkommuner for å skape gode avfalls løsninger for våre innbyggere. Selskapet skal jobbe med kontinuerlig forbedring av vårt ledelsessystem og skal etterleve alle relevante lover, forskrifter og andre krav.

Vi skal måle vår suksess gjennom økt kunnskap og implementering av fremtidsrettede løsninger.

### 2.4 ORGANISASJONSUTVIKLING

ROAF skal være en innovativ og endringsorientert organisasjon. Ansatte skal involveres i viktige beslutninger som berører selskapets fremtid. ROAF skal aktivt jobbe med ledelsesutvikling og kulturbygging som fremmer selskapets verdier. ROAF skal sikre relevant og faglig høy kompetanse for sine ansatte. Oppgaver utenfor kjernevirksomheten utføres i samarbeid (samhandling) med eksterne fagmiljøer.

Vi skal måle vår suksess gjennom gjennomførte forbedringstiltak, kompetanse- og utviklingstiltak, samt medarbeidertilfredshet.

### 3. VIRKSOMHETSMÅL

#### 3.1 HOVEDMÅL

ROAF har fire hovedmål:

- 70 % materialgjenvinning og ombruk innen 2030
- Fremtidsrettede innsamlingsløsninger og digitalisering
- 0 alvorlige skader på mennesker og miljø
- Fornybar energi skal være minimum 90 % av all energi i ROAF innen 2025



### 3.2 DELMÅL

Hovedmål	Delmål	Planlagt oppnådd
<b>70 % materialgjenvinning og ombruk innen 2030</b>	50 % materialgjenvinning og ombruk	2020
	70 % av alle innbyggere skal kaste matavfall i grønn pose	2025
	Redusere andelen matavfall som kastes i restavfallet. Minimum 90 % skal kastes i grønn pose	2030
<b>Fremtidsrettede innsamlingsløsninger og digitalisering</b>	Testprosjekt: Erstatte enkeltbeholdere på husstands nivå med fellesløsninger i utvalgte områder	2021
	Erstatte eksisterende fellesløsninger med mer fremtidsrettede løsninger	Årlig
	Digitalisering for å redusere avfallsmengden og øke gjenvinningsgraden. Eksempelvis betal etter hva du kaster «pay as you throw»	2030
<b>0 alvorlige skader på mennesker og miljø</b>	Registrere 100 farlige forhold pr år i vårt kvalitetssystem	Årlig
	Nærvær på 95 %	Årlig
	Langtidssykefravær mindre enn 5 %	Årlig
	Null klager på forsøpling, lukt eller annet som er forårsaket av vår drift	Årlig
<b>Fornybar energi skal være minimum 90 % av all energi i ROAF innen 2025</b>	Fossilt dieselbruk i maskinparken skal reduseres med 30 %	2020
	50 % av energiforbruket til ROAFs maskinpark skal være fossilfri	2025
	Tilstrebe oss minimale utslipp, med mål om 0-utslipp fra egne anlegg/maskinpark	2025